

## INVESTIGACIÓN-SISTEMATIZACIÓN OSALA

## Nombre de la Experiencia

Miniindustria<sup>1</sup> familiar para el procesamiento de los productos agropecuarios en la finca “Pellicer”.

## Lugar

Cuba, Granma, Bayamo

Comunidad: Santa María.

## Resumen

La experiencia trata sobre el desarrollo y funcionamiento de una mini-industria familiar para la producción de vegetales encurtidos, mermeladas de frutas y polvos de plantas condimentosas. La familia Pellicer abandono la actividad agropecuaria durante toda una generación en la segunda mitad del siglo XX. Como consecuencia de la crisis de los años 90s en Cuba, la familia retomó su tradición campesina y potenció un sistema productivo en la finca con subsistemas de producción de vegetales y crianza de cerdos y aves. Desde el año 2003, se incorporó al sistema productivo la mini-industria familiar. La misma, potenció el sistema productivo y facilitó la generación de ciclos agroecológicos. También aportó eficiencia económica por permitir la clasificación del material vegetal de alta calidad para la venta en forma fresca. El sistema tiene un sistema de gestión familiar y se ha apoyado en redes de aprendizaje y gestión del desarrollo. La comercialización de productos de la mini-industria se facilita por la existencia de políticas públicas que incentivan canales cortos de comercialización y por una situación geográfica cercana a los mercados. Se define como principales fortalezas: la producción en el propio sistema de finca de la materia prima principal, y el sistema de gestión familiar.

Resumen de la experiencia (abstract de 300 palabras)

## Palabras clave

---

1 En el contexto del desarrollo rural cubano, se le denomina miniindustria a pequeños sistemas que confieren valor agregado a las producciones agropecuarias primarias. Los principales productos de estas miniindustrias son los condimentos secos, encurtidos, mermeladas y, en el caso de la producción animal, productos ahumados. Estas pequeñas industrias familiares son generalmente de gestión familiar con un mínimo de empleo de fuerza laboral contratada.

Sistematización de experiencias en Soberanía alimentaria y Agroecología

Ámbito : producción; transformación.

Ámbito 2. producción vegetal;

Ámbito 3. Campesinado

Mini-industria familiar.

Persona(s) sistematizadora(s)

*Persona sistematizadora o equipo sistematizador*

a) Nombre(s) Manuel La O Arias. Luis Rodríguez Larramendi, Francisco Guevara

b) Contacto: [mlao@hispanvista.com](mailto:mlao@hispanvista.com), [mlao@dimitrov.cu](mailto:mlao@dimitrov.cu)

c) Relación con la experiencia.

Fecha de fin de la Sistematización

Enero de 2014

Contacto de la experiencia [OPCIONAL]

Descripción de la Experiencia

*Lugar (País, Región, Municipio)*

Cuba, Granma, Bayamo.

*Contexto geográfico.*

La experiencia se desarrolla en la comunidad “Santa María” ubicada a ocho kilómetros del municipio de Bayamo. Se encuentra situada en la región del Valle del Cauto caracterizada por la presencia de suelos aluviales y pardos con carbonato. Se observan dos periodos climáticos, definidos como periodo lluvioso y periodo seco. Las temperaturas medias históricas oscilan entre

22.5 y 27.9 °C, con máximas entre 29 y 33.4 °C y mínimas entre 15.4 y 24 °C con precipitaciones promedio en el rango de los 900-1300 mm anuales

***Actividad/objetivos de la experiencia: misión y actividades de la experiencia***

La finca Pellicer se dedica a la producción primaria de Cultivos varios, fundamentalmente hortalizas, producción porcina integral<sup>2</sup> y aves así como productos agrícolas con valor agregado derivados de hortalizas y frutales a partir de la mini-industria familiar. La experiencia recoge el funcionamiento y desarrollo de la mini-industria así como la gestión de comercialización de sus productos.

***Actores implicados en la experiencia.***

En la experiencia se identifican tres tipos de actores.

1ro. La familia gestora de la mini-industria.

2do. Los actores gestores del desarrollo que han apoyado la experiencia. En este caso se destaca a la Asociación Cubana de Producción Animal (ACPA), el Instituto de Investigaciones Agropecuarias “Jorge Dimitrov” y la Asociación Nacional de Agricultores Pequeños (ANAP)

3ro. Consumidores. Comedores obreros, escuelas, puestos de ventas de la agricultura urbana y mercado agropecuario.

***Formas de organización interna y relaciones con otros actores e iniciativas***

La mini-industria es un sistema de gestión familiar dirigido y administrado de forma consensuada por el matrimonio Pellicer sin desplazamiento de poder hacia el esposo o la esposa. En el proceso de comercialización participa la Cooperativa de Créditos y Servicios

***Datos económicos de la experiencia o viabilidad económica***

La mini-industria se desempeña con un costo por peso CUP<sup>3</sup> de \$ 0,73 y genera utilidades anuales entre \$ 40000.00 y \$ 60000.00 (CUP). Desde el punto de vista sistémico, la mini-industria propicia un incremento de 15% en el precio de venta de los vegetales frescos por el proceso de selección.

***Tamaño físico (ha o alcance territorial) y social de la experiencia (+ n° mujeres/hombres)***

La comunidad cuenta con 64 familias y 128 habitantes locales, su actividad fundamental es la producción agropecuaria. Un componente importante de la fuerza laboral de la comunidad, está vinculada a empleos en la zona urbana de la ciudad de Bayamo. La experiencia se concentra en la mini-industria familiar de la finca Pellicer. Se involucra, además de esta familia integrada por siete personas, un grupo de actores vinculados al consumo de los productos en la ciudad de Bayamo.

2 Ciclo productivo completo, reproducción y ceba porcina.

3 CUP: Pesos Cubanos equivalentes a 23 pesos por un Dólar Estadounidense USD

### *Breve historia de la experiencia (etapas/cronología)*

La iniciativa familiar surgió con la apertura realizada por el movimiento de la agricultura urbana y en su desarrollo ha recibido el apoyo de diferentes proyectos de colaboración internacional.

Con el auge del movimiento de la agricultura urbana a finales de la década de los 90s se comenzaron a desarrollar, en la ciudad de Bayamo, las mini-industrias familiares para la producción de vegetales encurtidos. La finca Pellicer se convirtió en una de las principales proveedoras de vegetales frescos para estas mini-industrias.

En el año 2004, El grupo familiar toma la iniciativa de establecer su propia mini-industria, teniendo en cuenta las altas producciones de vegetales de la finca, la disponibilidad local de otras fincas proveedoras de materias primas y las dificultades por déficit de transporte para la comercialización de vegetales frescos.

En este periodo la finca adopta prácticas agroecológicas para la producción de sus vegetales que le permitieron minimizar el empleo de pesticidas. Este cambio se convirtió en un punto de atracción para actores gestores del desarrollo, los que en el periodo 2008-2010 propiciaron apoyo técnico y logístico al sistema productivo de la finca y la mini-industria.

Hasta el año 2014, la mini-industria de la Familia Pellicer muestra producciones estables y de calidad.

### Metodología

La investigación se realizó desde el paradigma interpretativo para extraer aprendizajes a partir de la experiencia. Se utilizó la guía de sistematización propuesta por OSALA para experiencias vinculadas a la soberanía alimentaria.

Como punto de partida para la sistematización se consideró la experiencia de los sistematizadores, actores de la experiencia, y la base documental generada durante la misma (informes, relatorías y publicaciones).

Para la estructuración teórica de la experiencia, se utilizó un listado de actividades o acontecimientos ordenados cronológicamente considerados como hitos del proceso.

La síntesis de la información se realizó de conjunto la familia protagonista de la experiencia y el equipo sistematizador.

**Dimensiones de la Agroecología y Género**
**I. DIMENSIÓN ECOLÓGICO-PRODUCTIVA**
**(i) finca.**

La mini-industria de la familia Pellicer, forma parte de un sistema productivo de una finca campesina en la que se destacan las siguientes características:

La finca cuenta con 8.92 hectáreas totales; de ellas, cultivos varios 5.92 y el resto de fomento de frutales y plantas condimentosas. En núcleo familiar está formado por siete integrantes, de ellos dos hombres, cuatro mujeres y un niño. De este núcleo trabajan a tiempo completo en la finca dos hombres y dos mujeres. Específicamente en la mini-industria, un hombre y una mujer. Además, la finca contrata fuerza de trabajo formada por 3 hombres para labores agropecuarias y dos mujeres y un hombre para la mini-industria.

**Recursos Ganaderos:**

La crianza integral porcina se realiza a partir de cuatro cerdas reproductoras Landrace y un verraco a partir de los cuales se producen 12 to de carne en pié incluyendo cerdos de ceba proporcionados por medio de convenios con la empresa porcina. En la finca se ceban además 300 aves de genotipos semirrústicos.

**Recursos agrícolas**

La producción fundamental de la finca son las hortalizas (Col, Tomate, Cebolla, Pimiento, Pepino, Quimbombó, Habichuela y Remolacha, ver Tabla). También se producen granos y plantas condimentosas (Ají picante, Bija, Orégano, Perejil, Culantro y Apio)

**Recursos agrícolas y producción en la finca Pellicer (año 2013)**

Cultivos	Ciclo Anual (S- siembra C- cosecha)												Producción en quintales (% a mini-industria)
	E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D	
Col	c	C							S			c	2700 qq <sup>4</sup> (25%)
Tomate	C	C							S			c	700 qq (50%)
Cebolla	s		c	C	C								300 qq (25%)
Pimiento	c	c	c	C					s			c	300 qq (50%)
Pepino													1430 qq (80%)
Quimbombó						s		C					100 qq (50%)
Habichuela					S		c	c					150 qq (30%)
Remolacha		S	c	c									100 qq (25%)

4 qq: Indica Quintales. Un quintal equivale aproximadamente a 0,05 toneladas

Cultivos	Ciclo Anual (S- siembra C- cosecha)											Producción en quintales (% a mini-industria)	
	E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N		D
Frijoles	c	c									s		20 qq
Ají picante													
Bija													
Orégano													
Perejil													
Culantro													
Apio													

### *Infraestructura productiva y socio-administrativa*

Como instalaciones la finca tiene dos Naves porcinas, Una nave de aves, una nave de conejos, un almacén y una casa de posturas en montaje. Cuenta además con una vivienda una mini-industria y un caney.

El equipamiento disponible se compone de un tractor con implementos, Sistema de bombeo eléctrico, sistema de riego, moto con remolque para comercialización. Como componente importante de la finca se cuenta con un canal y laguna con casa de bombeo.

En términos generales, se trata de una finca de tamaño pequeña con cultivos de alta densidad económica, como lo son las hortalizas.

### *(ii) manejos agroecológicos*

Desde el punto de vista del funcionamiento integral de la finca, se significa la obtención de altas producciones de hortalizas sobre las cuales se produce una rigurosa selección para la oferta de producciones de máxima calidad, el resto de la producción de hortalizas se aprovecha en la mini-industria familiar, y el residuo misma en la crianza de cerdos y aves.

Por esta razón, el desempeño de la mini-industria familiar está ligado al ciclo y estabilidad productiva.

Los suelos son pardos con carbonato y se consideran de un buen potencial productivo. Se observan algunas prácticas de conservación entre las que se destacan el empleo de barreas vivas de vetiver y la rotación de cultivos. El agua de uso agrícola proviene de un canal que alimenta una laguna y se distribuye con sistemas de aspersores y bombeo electrificado.

La tecnología de producción logra hasta un 50% de sustitución de agroquímicos mediante el reciclaje de desechos de la producción animal y de productos biológicos para el control de plagas.

La biodiversidad cultivada se observa en la siguiente tabla:

Cultivos	Área Utilizada
Col	2ha
Tomate	2ha
Cebolla	1ha
Pimiento	1ha
Pepino	0,5 ha
Quimbombó	0,5 ha
Habichuela	1ha
Remolacha	0,5 ha
Frijoles	1ha
Ají picante	
Bija	
Orégano	
Perejil	
Culantro	
Apio	

La finca es autosuficiente en cuanto a la producción de semillas de tomate y pepino; y se abastece parcialmente de semillas frijol. Para el resto de los cultivos depende de semillas externas al sistema de finca, provenientes de la empresa de semillas y o de la colaboración institucional.

La misma ha sido escenario de dos ferias de agrobiodiversidad en la que se seleccionaron más de 60 variedades de frijol.

En general, el sistema se puede considerar en transición agroecológica.

***(iii) insumos***

El sistema productivo de la finca, funciona bajo el concepto de sustitución parcial de insumos agroquímicos por productos biológicos para el control de plagas (50% de sustitución) y de fertilizantes químicos por abonos orgánicos (30% de sustitución). Los medios biológicos para el control de plagas provienen de los Centros de Reproducción de Entomófagos (CRE) generalizados por iniciativa estatal.

El sistema productivo es altamente dependiente de la entrada de electricidad para el riego y combustibles fósiles para la preparación del suelo y labores agrícolas. En este sentido, se considera que 50% de la preparación del suelo y labores agrícolas se realizan con tracción animal. Para el funcionamiento de la mini-industria, se tiene totalmente garantizada su fuente de abasto de materias primas en la finca (productos vegetales); así como estabilidad en los servicios de electricidad y agua, claves para el proceso productivo. En términos concretos se consumen

productos agrícolas por un valor de \$72,000.00 (CUP), vinagres (\$3,600.00) y azúcar (\$21,600.00). Tanto la azúcar como el vinagre, constituyen puntos vulnerables para el funcionamiento de la mini-industria, en tanto son insumos de distribución regulada por el gobierno. En el caso del vinagre, a pesar de la posibilidad de ser producido artesanalmente, los miembros del núcleo familiar sostienen la creencia de que el vinagre industrial es el adecuado para los encurtidos. Otros insumos que aportan vulnerabilidad en este sentido son los medios de empaque, cajas plásticas y el nylon continuo. Estos insumos se gestionan sobre la base del capital social, creado por el grupo familiar, y por medio del programa de agricultura urbana que facilita el acceso a los insumos.

#### *(iv) conocimiento agroecológico*

La familia Pellicer, a pesar de ser propietaria de tierras, había perdido la continuidad en la actividad agropecuaria puesto que una generación completa asumió empleos no agropecuarios. En la década de los 90s, por motivo del contexto de crisis, la familia retomó la actividad agropecuaria y comenzó un nuevo proceso de aprendizaje. El conocimiento predominante para la producción agrícola y animal fue adquirido fundamentalmente en la acción, y mediante el intercambio con campesinos experimentados. Un aporte significativo al aprendizaje lo realizaron además las actividades coordinadas por instituciones que acompañaron en determinados periodos el desarrollo de la finca, con su mini-industria.

En el caso específico de la mini-industria, las producciones se basan en recetas familiares que les confieren distinción con respecto a productos similares producidos por otros. Esto ha prestado prestigio a la mini-industria Pellicer ante los consumidores.

#### *(v) transformación agroalimentario*

La experiencia se centra, precisamente en una mini-industria familiar para la conservación de hortalizas y condimentos.

El proceso tecnológico cuenta de las siguientes etapas:

- a) Gestión de materia prima de calidad.
- b) Clasificación y beneficio de la materia prima por productos
- c) Elaboración de los diferentes productos de la mini-industria
- d) Embasado
- e) Comercialización.

Gestión de materia prima de calidad: El proceso tecnológico de la mini-industria comienza en la producción de frutas, hortalizas y plantas condimentosas en la propia finca. Se aplican



alternativas agroecológicas para minimizar el empleo de agroquímicos que afecten la calidad sanitaria de los productos. La selección del producto para la mini-industria, permite incrementar la calidad promedio de las hortalizas para su comercialización fresca y minimiza los riesgos de pérdida de cosechas de productos frescos en casos de eventos imprevistos en el proceso de comercialización.

La Clasificación y beneficio de materias primas consiste en desechar productos con fermentaciones indeseables o demasiado afectados por plagas que incidan en la presentación de los productos de la mini industria. Esta materia prima desechada se incorpora al proceso de reciclaje de la finca para la alimentación animal. En esta fase se realiza un lavado con abundante agua de la materia prima con escurrido a la sombra.

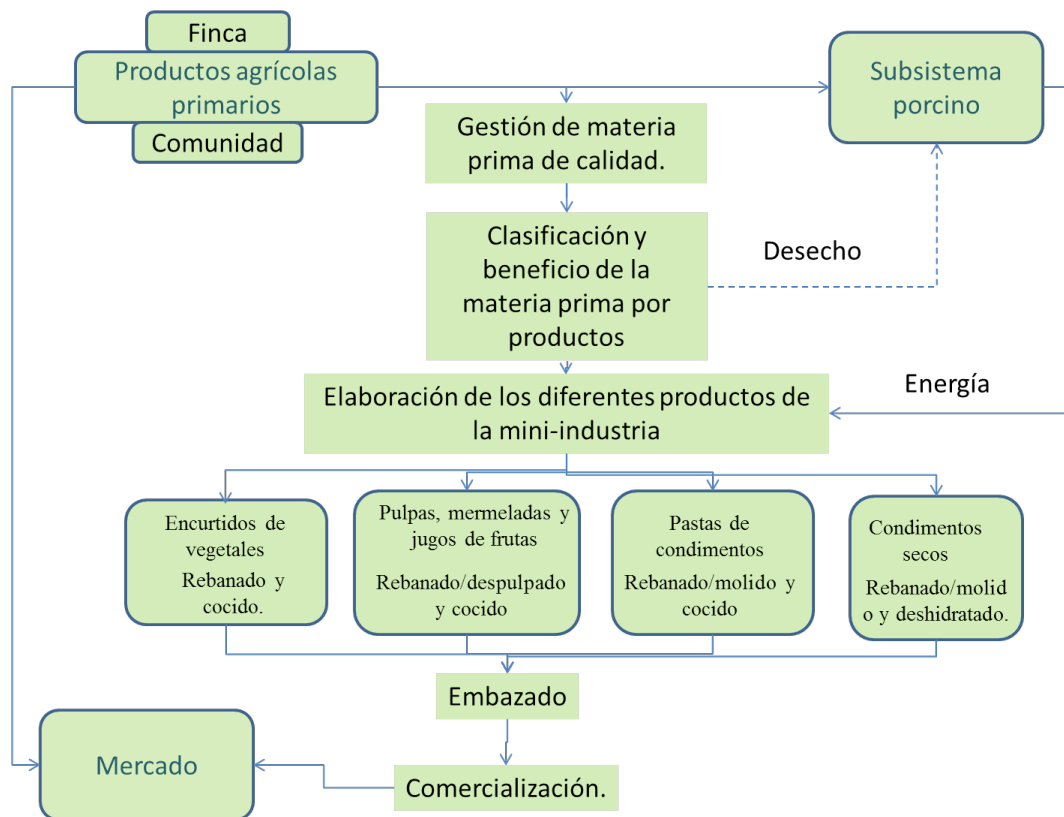
La forma de elaboración de los productos difiere según su naturaleza y sus recetas forman parte del patrimonio familiar.

Principales productos y particularidades en su proceso de producción.

Productos de la mini-industria	Particularidades en su proceso productivo.	Principales equipos y medios
Encurtidos de vegetales	Rebanado y cocido.	Rebanadora Despulpadora Molino Cocina
Pulpas, mermeladas, dulces y jugos de frutas	Rebanado/despulpado y cocido	
Pastas de condimentos	Rebanado/molido y cocido	
Condimentos secos	Rebanado/molido y deshidratado.	

El embazado se realiza en condiciones de total higiene y para lo cual se emplea nylon a una temperatura superior a los 50°C Se dispone en cajas o embaces para su transportación a la comercialización.

La comercialización se realiza entre las 12 y 15 horas de elaborado el producto por lo que no existe proceso de almacenaje.



**(vi) circuitos biofísicos**

La mini-industria tiene establecido su mercado en un punto de venta de carretera situado a 60 metros de la misma, pero sus principales centros de comercialización son dos comedores obreros y puestos de ventas de la agricultura urbana y mercado agropecuario situados en la ciudad de Bayamo a 8 km. Durante cinco años, se ha abastecido regularmente por la mini-industria a estos espacios con mercancías por un valor de 100 mil pesos (CUP) anuales lo que equivale a un aproximado de 2500 quintales de vegetales anuales.

La cercanía de la finca al centro urbano de consumo se considera, por parte de la familia como la segunda fortaleza más importante de la finca.

**II. DIMENSIÓN SOCIO-ECONÓMICA**

**(i) circuitos socioeconómicos**

Toda la producción de la finca campesina, incluida la mini-industria, se comercializa mediante la representación legal de la Cooperativa de Créditos y Servicios (CCS). En la práctica, el propio campesino tiene un papel muy activo en la gestión de la comercialización. Salvo el papel de representación realizado por la cooperativa, no existen intermediarios entre el productor y el comercializador minorista, en el caso de la producción que se comercializa en puntos de venta de mercados agropecuarios. En el caso del consumo en comedores obreros, existen contratos entre la cooperativa y la entidad laboral con comedor obrero. En todos los casos, se trata de canales cortos de comercialización amparados bajo un programa nacional conocido como Agricultura Urbana y Periurbana que flexibiliza los mecanismos locales de comercialización de productos agropecuarios.

### *(iii) trabajo*

Del núcleo familiar, integrado por siete personas, cuatro trabajan a tiempo completo en la finca, dos hombres y dos mujeres. Específicamente en la mini-industria, trabajan cinco personas de ellas dos mujeres y un hombre contratados. Esta actividad genera indirectamente dos empleos más para mujeres en los puestos de venta. La gestión familiar con equidad en el ejercicio de poder y distribución de los beneficios se considera otro de los pilares del éxito. La gestión familiar facilita los procesos acumulativos de aprendizaje por la estabilidad de la fuerza laboral, mientras que la equidad de género en el ejercicio del poder, le confiere mayor pertinencia a las decisiones adoptadas.

### *(iv) precios*

Los precios de los principales productos de la mini-industria se han mantenido estables durante los últimos 5 años y la consolidación del sistema de la agricultura urbana y suburbana indican una tendencia al mantenimiento en armonía con el precio de las hortalizas

Tipos de productos de la mini-industria y precios.

Productos	Precio	unidad
Encurtidos de vegetales	\$ 4,00 – 5,00	Paquete 400g
Pulpas, mermeladas, dulces y jugos de frutas	\$ 8,00	Paquete 400g
Pastas de condimentos	\$ 1,00	40g
Condimentos secos	\$ 1,00	20 g

Estos precios están regulados por criterios de oferta y demanda, no obstante, su estabilidad es

indicador de consenso entre productores, comercializadores y consumidores y se han mantenido estables durante más de cinco años independientemente de la época del año y el ciclo de los vegetales.

*(v) rendimientos económicos*

La minindustria mostró un crecimiento económico sostenido hasta el año 2012 en el que se estabilizó el crecimiento productivo. Las utilidades anuales llegaron a sobrepasar los \$ 60 000.00 (CUP) con un indicador de costo por peso de 0,73.

En realidad, las implicaciones sistémicas de la mini-industria proporcionan una mejor visión en el análisis económico puesto que cerca de 75% de los costos provienen de los vegetales cosechados en la propia finca. La miniindustria permite revalorizar una parte de la cosecha de vegetales, cuyo valor para la comercialización, como producto fresco, se ve afectada por cuestiones de tamaño o aspecto. Así, la finca comercializa col, pimientos y pepinos en estado fresco de primera calidad lo que le permite un incremento de hasta 15% de los precios de venta. Por otra parte, a la porción de la cosecha seleccionada para la mini-industria se le añade un valor que puede representar hasta cinco veces su valor en estado fresco.

GASTOS	AÑO 2010	AÑO 2011	AÑO 2012
	CUP	CUP	CUP
Materia primas:	\$97,200.00	\$121,500.00	\$145,800.00
Materiales:	\$1,575.00	\$1,968.75	\$2,362.50
Servicios:	\$1,200.00	\$1,320.00	\$1,412.40
Mano de obra:	\$8,340.00	\$11,880.00	\$11,880.00
Mantenimiento	\$1,083.15	\$1,366.69	\$1,614.55
Impuestos	\$5,551.14	\$7,004.27	\$8,274.56
Otros gastos:	\$1,624.73	\$2,050.03	\$2,421.82
<b>SUBTOTAL GASTOS</b>	<b>\$116,574.02</b>	<b>\$147,089.74</b>	<b>\$173,765.84</b>
<b>INGRESOS</b>			
Ventas:			
Encurtidos de vegetales	\$114,048.00	\$142,560.00	\$171,072.00
Pulpas, mermeladas, dulces y jugos de frutas	\$39,600.00	\$49,500.00	\$59,400.00
Pastas de condimentos	\$3,168.00	\$3,960.00	\$4,752.00
Condimentos secos	\$1,584.00	\$1,980.00	\$2,376.00
<b>SUBTOTAL INGRESOS</b>	<b>\$158,400.00</b>	<b>\$198,000.00</b>	<b>\$237,600.00</b>

GASTOS	AÑO 2010	AÑO 2011	AÑO 2012
	CUP	CUP	CUP
RESULTADO	\$41,825.98	\$50,910.26	\$63,834.16

***(vi) cultura de apoyo.***

La finca campesina está integrada una Cooperativa de Créditos y Servicios (CCS). Esta cooperativa tiene personalidad jurídica y representa a la finca ante instituciones y organizaciones para la gestión del desarrollo y la contratación de las producciones, incluidas las de la mini-industria. También, en los procesos de gestión del desarrollo, se asocia a ONGs como la Asociación Cubana de Producción Animal (ACPA), Asociación de Técnicos Agrícolas y Forestales (ACTAF). Colaboran además con el desarrollo del sistema productivo, instituciones de investigación y la universidad. Aunque permanentemente, en la mini-industria, solamente trabajan dos miembros del núcleo familiar, en la práctica cotidiana los siete miembros del núcleo familiar contribuyen con trabajo no remunerado dentro del mismo, incluidos acianos y menores de edad.

***(vii) propiedad de los recursos***

La finca con todos sus componentes, incluida la mini-industria, son de propiedad familiar, siendo la titular de la propiedad de tierras e infraestructura una anciana miembro del núcleo familiar.

***(viii) calidad de vida***

Este núcleo familiar cuenta con una buena calidad de vida, el nivel escolar promedio de 10mo grado vivienda tradicional campesina pero confortable y buen estado constructivo.

### III. DIMENSIÓN POLÍTICO-CULTURAL

***(i) redes agroecológicas***

La finca campesina está insertada a diversas redes para la promoción del desarrollo sustentable. Esta redes son:

- Movimiento agroecológico de la Asociación Nacional de Agricultores Pequeños (ANAP). Se trata de una red para el intercambio y el aprendizaje entre campesinos.
- Asociación Cubana de Producción Animal (ACPA). Facilita la gestión de la biodiversidad de recursos zoogenéticos y sus sistemas de crianza.
- Asociación de Técnicos Agrícolas y Forestales (ACTAF). Facilita la gestión de sistemas agrícolas.
- Centro Local de Innovación Agropecuaria (CLIA). Facilita la gestión del conocimiento y el

acceso a redes de aprendizaje entre agricultores y técnicos, así como acceso a la agrobiodiversidad.

Estas redes forman parte del capital social que facilita el funcionamiento de la finca campesina y su gestión del desarrollo en general.

***(iii) políticas públicas.***

El desarrollo de esta mini-industria, responde a políticas públicas que fomentan la gestión y el desarrollo local, con flexibilización de normas tributarias y la creación de canales cortos de comercialización. Se destacan, en este sentido, los programas de la agricultura urbana y periurbana a los que se integra esta finca campesina.

Estos programas del gobierno, priorizan el suministro de recursos e insumos para estos sistemas y su acceso a determinados espacios de capacitación. Por otra parte, el estado ha priorizado la dirección del apoyo de la colaboración internacional para el desarrollo rural a fincas campesinas.

***(iv) horizontalidad***

En este caso, se identificó un sistema familiar de gestión de la finca, aunque el esposo es el que la representa. Las decisiones se toman de forma consensuada si es necesario y de la misma forma se administran los beneficios.

***(v) participación***

La finca Pellicer ha sido beneficiada por varios procesos participativos para su desarrollo lo que le han propiciado, a los integrantes del núcleo familiar, capacidades para la participación la gestión de la finca, la mini-industria y su desarrollo.

En estos procesos, la familia participó en varias actividades de investigación acción participativa como ferias de agrobiodiversidad, escuelas de campo y talleres de intercambio. Como resultado, la familia Pellicer organizó dos ferias para la selección participativa del frijol con el apoyo de la red de desarrollo articulada por el CLIA en el contexto del proyecto Programa de Innovación Agropecuaria Local (PIAL)

***(vi) equidad***

Los beneficios generados por el sistema productivo de esta finca campesina, se distribuyen con equidad. Incluso, benefician a los miembros del núcleo familiar que realizan la actividad productiva fuera del sistema de finca, pero que forman parte de una fuente alternativa de ingresos. Esta fuente alternativa, proveniente de un contexto no agrícola, constituye una especie de seguro en periodos poco favorables para la agricultura. Bajo estos términos todos los miembros del núcleo familiar, manifiestan conformidad con las decisiones estratégicas, operativas y el empleo de los beneficios.

***(ix) imaginarios ideológicos***

Todo este proceso reivindica la identidad campesina que, durante toda una generación, la familia Pellicer había perdido. Se demuestra la importancia de los modos de vida campesinos y sus estrategias de supervivencia en periodos de crisis.

***(x) cultura alimentaria***

La experiencia de la mini-industria llevó a escala comercial formas tradicionales de encurtir para conservar vegetales. Por este medio, se refuerza la gastronomía tradicional y se generaliza el consumo de encurtidos.

### Aprendizajes

La mini-industria confiere mayor capacidad al sistema de finca para aprovechar su potencial productivo, y genera importantes rendimientos económicos. Mediante ella, se valoriza la producción obtenida debido a que permite la clasificación de productos y agregar valor a la misma.

Es una experiencia que ha sido posible gracias a las políticas públicas representadas por los programas de agricultura urbana y periurbana que les ha propiciado canales cortos para la comercialización de los productos.

Los factores de éxito de la experiencia han sido

- Producciones estables de hortalizas y otros cultivos condimentosos y frutales dentro de la finca.
- La integración y participación familiar para el funcionamiento de la finca y la miniindustria con procesos acumulativos de aprendizajes.
- La alta calidad de los productos de la miniindustria, reconocida por los consumidores
- La integración y colaboración con organizaciones e instituciones científicas agropecuarias.
- La cercanía de asentamiento poblacional de Bayamo y sus mercados.

Los aspectos que hacen vulnerables el desempeño de la mini-industria es su dependencia de insumos como la azúcar y el vinagre

### Plan de Acción y retos

Se propone:

Fomentar el desarrollo de la producción de vegetales, frutales y plantas condimentosas a nivel comunitario para aumentar la disponibilidad local de materias primas.

El incremento de la capacidad del biogás para la autosuficiencia energética del sistema.

Asimilar formas artesanales para la producción de vinagres para encurtidos.

Introducir alternativas de deshidratación solar para la conservación de condimentos.



### Conclusiones hacia la Soberanía alimentaria

En esta experiencia, por particularidades de las relaciones familiares, sobresale la integración de todos los integrantes del núcleo familiar al proceso productivo con relaciones equitativas de poder y distribución de los beneficios. De esta forma se puede considerar que la equidad trasciende a la cuestión de justicia y le confiere mayor pertinencia a los sistemas.

Esta, se trata de una experiencia de una finca en transición agroecológica pero el núcleo familiar no es consiente explícitamente de los principios de la agroecología. Sin embargo, su estrategia de subsistencia, enfocada a objetivos a largo plazo es generadora de prácticas agroecológicas que reducen su dependencia de insumos externos.