

Nombre de la Experiencia

SOSTENIBILIDAD DE UNA COOPERATIVA DE LÁCTEOS DE VACA ECOLÓGICOS EN EL CENTRO PENINSULAR

Lugar

España, Castilla León, Valle del Cega, Megeces.

Resumen

La leche ha sido y continúa siendo un alimento básico para la nutrición y la salud de las personas de todo el mundo. En numerosos países del Norte y del Sur, y en el Estado Español, la producción de leche a pequeña escala ha sido, además, un medio de vida para el campesinado, y para pequeños comerciantes que en pequeña escala recogían y vendían la leche campesina. En Europa el sector lácteo familiar se encuentra en crisis desde hace casi dos décadas. Pequeñas granjas familiares han desaparecido y continúan haciéndolo a un ritmo vertiginoso. La producción láctea familiar europea atraviesa una profunda crisis que queda enmascarada por las grandes ganancias de los que controlan y concentran el oligopolio del mercado lácteo; sin embargo, los lácteos son una pieza clave en la construcción de la soberanía alimentaria: se calcula que cerca de 14% de la población mundial depende directamente de la producción de lácteos como modo de subsistencia. En este marco, a continuación se presenta una experiencia familiar que ha sabido adaptarse y renovarse y ha apostado por la ganadería láctea ecológica y que busca encuadrarse bajo el paradigma de la soberanía alimentaria. En un primer momento, la ganadería convencional se convirtió a ecológico. Paulatinamente, la finca ha intentado ir hacia un modelo más agro-ecológico, en el que se integra la ganadería con la agricultura, se reciclan y aprovechan los nutrientes y materia orgánica, se cierran flujos de energía y se promueven prácticas de conservación de agua y suelo, con dependencia mínima de agro-químicos. A nivel social se busca la integración de este sistema con la economía familiar apostando por un sistema cooperativo en el que se integra la familia. No obstante, se analizará la finca como modelo agro-ecológico y como ejemplo exitoso, que puede ser un modelo a seguir por parte de otros ganaderos.

Palabras clave

Producción, transformación, distribución; producción animal, producción vegetal, producción de conocimiento agroecológico, procesos de transformación; pequeños agricultores; lácteos, cooperativa.

Persona(s) sistematizadora(s)

Arantxa García Brea

Fecha:

2012

PRIMERA PARTE

A.- DESCRIPTORES GENERALES:

1. Nombre de la experiencia:

SOSTENIBILIDAD DE UNA COOPERATIVA DE LÁCTEOS DE VACA ECOLÓGICOS EN EL CENTRO PENINSULAR.

2. Lugar (País, Región, Municipio): España, Castilla León, Valle del Cega, Megeces.

3. Contexto geográfico: pueblo cerealístico de la meseta castellana, que ha sufrido un elevado éxodo rural

4. Actividad/objetivos: producción, transformación y comercialización de productos ecológicos lácteos de vaca

5. Actores involucrados en la experiencia: 4 productores de una misma familia asociados en cooperativa

6. Formas de organización: cooperativa de primer grado.

7. Datos económicos: base de la renta familiar de 4 hermanos de una misma familia y con sus familias correspondientes

8. Tamaño:

Granja de 36 vacas, 29 en producción, 1,5 Has. destinadas al cultivo de cereal y leguminosas para alimentación del ganado en pastos, 80 Has. arrendadas para cultivo de veza y cebada, unidad de conservación y tratamiento de la leche y transformación de lácteos en yogures y quesos.

9. Breve historia de la experiencia (etapas/cronología):

Se trata de una granja de producción de leche ecológica que previamente había sido de leche convencional y que hace 10 años se transforma a ecológico. La granja dispone de 35 bóvidos, de los cuales uno es semental de la raza parda alpina y los 34 restantes son vacas, 29 de ellas en lactación. Los terneros se van destetando para cebo y reposición. La alimentación del ganado se realiza en épocas en las que se dispone de pastos en las 1,5Has que disponen a tal efecto. En años especialmente secos y en inviernos, se suplementa con grano ecológicos en base a avena, cebada y veza, que cultivan en 90Has. arrendadas. El grano se muele en la propia granja y el pasto se conserva heno. En la granja se ordeña la leche, mañana y tarde. Del ordeño se suele encargar una mujer. Las vacas se ordeñan por ordeño mecánico a las 7h00 y a las 19h00. La leche fresca es almacenada en un tanque de frío a 4°C. Entre 3 y 4 días, se trata la leche fresca y se embotella pasteurizada, y se transforman los productos lácteos en yogur y queso fresco, semi-curado, curado y torta. La comercialización se realiza en mercados ecológicos, tiendas y herbolarios ecológicos y principalmente a grupos de consumo de Castilla y León y Madrid, donde tienen una buena acogida. La cooperativa de lácteos familia se asocia en una cooperativa de segundo grado de productos ecológicos de Castilla y León y participan en Foros de Soberanía Alimentaria y de Agro-ecología para difundir su experiencia

Contacto de la experiencia: Cooperativa Crica

11. Palabras clave

- Por papel en la cadena agroalimentaria: producción, transformación, distribución.
- Por temáticas: Producción animal, producción vegetal, producción de conocimiento agroecológico, procesos de transformación.
- Por identidad: pequeños agricultores.
- Otras palabras clave (keywords) generales para categorizar la experiencia: lácteos, cooperativa.

B.- DESCRIPTORES DE LA SISTEMATIZACIÓN

1. Estado de la sistematización:

Completa.

Partes completadas: descripción, atributos-indicadores, aprendizajes.

2. Quién sistematiza:

Nombre: Arantxa García Brea

Contacto: arantxagb@gmail.com

3. Relación con la experiencia: consumidora, participación en la iniciativa por la soberanía alimentaria de Madrid

4. Metodología de sistematización: investigación acción participativa de:

-> la producción y transformación y comercialización con observación y entrevista de campo a los miembros de la cooperativa;

-> entrevistas a consumidores que compran directamente en la granja, en mercados ecológicos y en grupos de consumos;

-> entrevistas a redes de soberanía alimentaria, productores ecológicos de Castilla y León y a otros agentes de desarrollo local del municipio.

5. Fecha de sistematización: 26 de Febrero de 2012

SEGUNDA PARTE
C.- ANÁLISIS DE EXPERIENCIAS
Tabla 1: Dimensión Ecológica, Técnico-Productiva de la Agroecología

Cuestiones	Ejemplos de Atributos (Cualitativos o Cuantitativos)	Datos de la experiencia
Conservación del suelo	Erosión Nutrientes del suelo Materia orgánica	Adecuación de la carga ganadera a la superficie de la finca. Mantenimiento de la diversidad agraria: cultivo seco tradicional de veza, avena y cebada, con semillas locales. Aprovechamiento del estiércol para los cultivos de pastos y de cereal. Recuperación del agua de la lechería por sistema de depuración con filtros verdes para regar las praderas anexas
Insumos	Dependencia externos: Alta – Media - Baja Procedencia: Ecológicos – No Ecológicos	Alto: - Tractores con aperos para sembrar, cultivar, transportar pacas, limpieza del establo - Instalaciones de transformación de lácteos heredadas del sistema “industrial con sala de ordeño. Se ha reformado una de las naves de aperos en sala de transformación artesanal. Un tanque de refrigeración recoge la leche. La sala presenta maquinaria como pasteurizador de láminas para la leche cruda y pasteurizadores de cuba para el queso y otro para el yogur, cámara de maduración de quesos a 7°C y de refrigeración de leche y yogures y quesos frescos a 4°C La lechería consume altas cantidades de electricidad y agua. Insumos externos ecológicos: piensos ocasionalmente, fermento láctico para el yogur y quesos, cuajo para el queso, sal, detergentes. Otros
Biodiversidad	Variedades locales Razas locales	Cereales: veza, cebada y avena locales. Inexistencia de razas locales de producción láctea. - Raza de producción mixta: parda alpina - Raza frisona - Mestizos de parda alpina y frisona

<p>Manejos agroecológicos en finca</p>	<p>Rotaciones de cultivos y policultivos</p> <p>Manejo integrado de plagas</p> <p>Técnicas conservacionistas de labranza de suelo.</p> <p>Integración del ganado con suplementación regular de materia orgánica y promoción de la actividad biótica del suelo</p> <p>Sistemas de producción animal ecológico</p> <p>Mejoramiento genético de cultivos y razas rústicas de ganado</p> <p>Cubierta vegetal como medida efectiva de conservación del suelo y el agua, mediante el uso de prácticas de labranza cero, cultivos con mulches y de cobertura</p>	<p>Siembra en poli-cultivo de cereales y leguminosas a grano y aprovechamiento para pastos y grano para alimentación del ganado Rotación de cultivos</p> <p>Sistemas de manejo para mejorar la salud vegetal y la capacidad de los cultivos para resistir plagas y enfermedades: siembra de cultivos locales adaptados en rotación sin plaguicidas</p> <p>No: laboreo y siembra mecánica con tractor Aprovechamiento de la materia orgánica para abonado directo</p> <p>Pastoreo rotatorio con aprovechamiento de fincas de monte público y parcelas destinadas al consumo de pastos directos.</p> <p>Manejo preventivo de las enfermedades, reducen la carga ganadera, pastoreo rotatorio, uso de quimioterápicos y otros productos químicos solo en caso de necesidad.</p> <p>Empleo de semillas locales adaptadas y conservadas Tendencia a la incorporación de la raza vacuna alpina por estar más adaptada a la zona en detrimento de la raza frisona.</p> <p>Secado de cereal a sol. Mantenimiento de rastrojeras Integración de veza y avena como cobertura y protección</p>
<p>Procesos de producción de conocimiento agroalimentario (etnoecología, saberes tradicionales)</p>	<p>1. Aplicación de prácticas tradicionales o reconstruidas.</p>	<p>1 Aplicación del saber de los padres y de los abuelos, también ganaderos: transmisión oral y aprendizaje trabajando conjuntamente. De la línea masculina: manejo exterior del ganado y cultivo de cereal y de la línea materna: ordeño y transformación artesanal de quesos. También aprendizaje de otras experiencias.</p>

	<p>2. Especificar prácticas y proceso de transmisión/aprendizaje/innovación</p> <p>3. Estilos de agricultura ecológica</p>	<p>2 Innovación por reconversión de la finca a ecológica. En la transformación y tratamiento de los productos lácteos, adaptados a las normativas sanitarias</p> <p>3 Finca de ganadería de vacuno de leche ecológico que integra la agricultura para alimentación del ganado</p>
Tecnologías endógenas/apropiadas	<p>Mecánicas apropiadas: no alta dependencia energética</p> <p>Apropiadas</p>	<p>Ordeño mecánico</p> <p>Tratamiento leche fresca por pasteurización</p> <p>Siembra mecánico.</p> <p>Alquiler de servicios de cosechadora</p> <p>Cámaras frigoríficas</p> <p>Depuradora</p> <p>Paneles fotovoltaicos</p>
Transformación agroalimentaria	<p>Leche cruda en distintos productos</p>	<p>Lácteos: leche fresca, yogur, quesos</p>
<p>Circuitos Biofísicos: energéticos y materiales (distancias, dependencias, etc.)</p> <p>Patrones de economía ecológica</p>	<p>Mercados locales</p> <p>Existencia de criterio de radio máximo kilómetros desde productor-consumidor</p> <p>Distancia máxima recorrida por los productos (núm Km)</p> <p>Aprovechamiento de recursos endógenos/independencia de insumos externos (%)</p>	<p>Mercados locales</p> <p>Ferias y mercados locales promovidos por municipios, redes agro-ecológicas, u otros.</p> <p>Venta directa en granja con tienda propia</p> <p>Venta en herbolarios y tiendas de productos ecológicos</p> <p>Venta directa a grupos de consumo en la Comunidad de Madrid, Valladolid , Salamanca y Segovia</p> <p>Radio máximo 250km</p> <p>Alimentación ganado: 80%: producción propia y compra de heno y grano</p>

Tabla 2: Dimensión Socioeconómica de la Agroecología

Cuestiones	Ejemplos de Atributos (Cualitativos o Cuantitativos)	Datos de la experiencia
Producción Productividad	Kilos, Kilos/ha, Cultivos, Variedades ¿Alta – Media – Baja?: ¿con respecto a la media de la región?	9-10l/ vaca en lactación 1 vaca consume 2,5Has Media
Rendimientos económicos	Euro/trabajadora Satisfacción de necesidades básicas de las familias.	800€ pero la cooperativa presta otros servicios como la compra de productos ecológicos para la canasta alimentaria, asume transporte y teléfono
Propiedad y gestión de la tierra o explotación	Propiedad (privada, pública, comunal), Arrendamiento, Cesión, Ocupación Segura-Insegura	Granja y finca de 1,5Ha de propiedad privada y 20 Has de tierras de secano Arrendamiento de 70Has para cultivo de cereal Aprovechamiento de pastos comunales en verano Segura, propiedad de la familia
Prácticas y cultura de apoyo entre los integrantes del grupo	Valoración Cualitativa y ejemplos	Familiar, colaboración mutua. Integración en cooperativa en la que son dos socios trabajadores y los padres. Las mujeres no son socias, se limitan a trabajar: una de ellas en el ordeño diario y apoyar en las tareas de la granja y las otras en la sala de transformación. Los hombres toman las decisiones, se dedican a las relaciones de venta y con el exterior y a la agricultura y alimentación y manejo del ganado.
Prácticas y cultura de apoyo con otros colectivos	Valoración Cualitativa y ejemplos	Participación en otras redes sociales como en una cooperativa de segundo grado de productos ecológicos, otros agricultores ecológicos para la compra de pienso, con redes de consumidores, ...
Circuitos Socioeconómicos Prácticas de economía social	Reducción de intermediarios Financiación autogestionada: cajas de resistencia, bonos, donaciones, etc. Corresponsabilidad económica Prácticas de trueque	Venta directa Sueldos equiparados para los miembros y trabajadoras según horas trabajadas Verduras y otros productos intercambiados con

	<p>Papel del trabajo familiar</p> <p>Autoconsumo</p>	<p>otros productores.</p> <p>Finca familiar constituida en cooperativa.</p> <p>Todos los productos de la granja en parte son destinados al autoconsumo</p>
Nivel/Calidad de vida	<p>Educación</p> <p>Vivienda</p> <p>Sanidad</p> <p>Infraestructuras</p>	<p>Estudios medios</p> <p>Familiar, cada miembro tiene su propia vivienda</p> <p>Seguridad social</p> <p>Bien comunicado por carretera y con comunicaciones telefónicas y a 7km de un núcleo urbano de 7.000 habitantes</p>

Tabla 3: Dimensión Sociopolítica-cultural de la Agroecología

Cuestiones	Ejemplos de Atributos (Cualitativos o Cuantitativos)	Datos de la experiencia
Densidad de relaciones de la experiencia con otros colectivos	<p>Cantidad de eventos y actividades realizadas con otros actores y experiencias de SbA y Ae</p> <p>Valoración Cualitativa y ejemplos.</p> <p>Espacios socioeconómicos de relacionamiento social</p>	<p>Relaciones con otros productores ecológicos integrados en cooperativa de segundo grado.</p> <p>Participación en redes de consumo y de grupos de consumo ecológico.</p> <p>Participación en mercados ecológicos.</p> <p>Organización de feria de productos ecológicos de Megeces.</p>
Participación dentro del colectivo	Tipos de participación (Cuadro Caporal, por ejemplo)	Cooperativa: dos miembros toman las decisiones
Equidad	Redistribución económica: de qué tipo (debate)	Igualitaria: parte de las ganancias se destinan a la amortización de los bienes de la cooperativa, y a los gastos corrientes.
Horizontalidad	Toma de decisiones	Horizontal entre los socios Vertical hacia las trabajadoras
Género	Valoración cualitativa/cuantitativa	Sigue un modelo tradicional patriarcal circunstancial. Una de las mujeres acepta realizar trabajos tradicionalmente masculinos además del ordeño. Las otras dos empleadas solo aceptan

		<p>trabajar en la lechería-quesería. Las decisiones en cambio son tomadas por los dos miembros masculinos.</p>
<p>De Cómo se trabajan las motivaciones personales y la credibilidad para apoyar un cambio social agroecológico: encuentros, actividades, formación, etc. Identidad grupal/colectiva (potencia y/o fomento)</p>	<p>Valoración Cualitativa y ejemplos (encuentros, actividades, formación, etc.) Procesos de IAP, concientización, educación popular, etc.</p>	<p>Se promueven la participación y asistencia a foros sociales y redes agro-ecológicas así como las visitas de los consumidores a la granja. Formación de personas con especial interés en promover iniciativas similares.</p>
<p>Iniciativas de lucha y mecanismos de resistencia frente a las amenazas</p>	<p>Participación en movilizaciones Prácticas informales de resistencia al Imperio (van der Ploeg), Justicia ambiental, Ecologismo de los pobres, Descolonización de imaginarios, Infra política, Cosmovisiones.</p>	<p>Participación en luchas y manifiestos en pro de la agricultura campesina. Ej. Lucha contra los transgénicos, contra la cuota láctea,... Miembros de sindicato agrario minoritario de Castilla y León que defiende la pequeña agricultura. Defienden el asentamiento rural como forma de vida digna.</p>
<p>Imaginarios ideológicos</p>	<p>Imaginarios (discursos y prácticas) sobre: - la ruralidad, - la agricultura campesina, - la tradición, - lo natural - identidad de género</p>	<p>Defienden el asentamiento rural como forma de vida digna familiar, de prácticas agro-ecológicas familiar ganadera y agrícola sin renunciar a la tecnología. Aprovechamiento del conocimiento y de la cultura popular de prácticas tradicionales de la zona. Respetan y defienden los valores ecológicos y de sustentabilidad.</p>
<p>Cultura alimentaria. Nuevas prácticas de consumo, de entender y practicar el Derecho a la Alimentación</p>	<p>Consumo productos ecológicos Consumo de productos locales Consumo alimentos no transformados Consumo productos de temporada</p>	<p>Se alimentan de productos ecológicos casi en su totalidad: gallinas y huevos de autoconsumo, lácteos de autoconsumo, verduras ecológicas locales y de temporada, legumbres,... Gastronomía castellana tradicional, la madre conoce y mantiene las tradiciones populares gastronómicas.</p>

(“alimentación suficiente, adecuada, accesible, nutritiva, inocua, adaptada, sostenible”)	gastronómica apropiada Preparación de alimentos Co-innovaciones culinarias	
---	--	--

TERCERA PARTE

D.- DOCUMENTACIÓN COMPLEMENTARIA.

Documentos propios de la experiencia: fotos, entrevistas.

Documentos externos sobre la experiencia: bibliografía.

E. APRENDIZAJES QUE SE DESPRENDEN DE LA EXPERIENCIA

Aprendizajes positivos

- Aplicación de prácticas productivas de manejo agro-ecológico en un entorno que sigue el modelo de la Revolución Verde.
- Relaciones de apoyo mutuo y proximidad entre los miembros de una familia y con otros productores.
- Contribuye a la sustentabilidad del territorio: en Castilla donde el éxodo rural es acusado, se aprecia la voluntad de jóvenes ganaderos de continuar con la tradición ganadera familiar.
- Constante evolución en la diversificación de la finca: de manera progresiva la finca va integrando la agricultura con la ganadería.
- Integración a pequeña escala de la cadena de la leche: desde la producción, pasando por la transformación y comercialización.
- Iniciativa emprendedora económicamente rentable.
- Modelo social basado en una cooperativa en el que se construye autonomía.
- Proximidad de productores y consumidores: se emplean canales cortos de comercialización y venta directa.
- Nicho de mercado.
- Ejemplo de iniciativa social rural y ecológica viable.

dizajes negativos

- Integración del género: este puede ser un aspecto a mejorar. Si las mujeres continúan participando de las actividades de la finca también han de ser partícipes de la toma de decisiones.
- Normas higio-sanitarias que generan una alta dependencia en maquinaria y una elevada burocracia sin estar adaptadas a pequeñas producciones artesanales.
- Certificación ecológica: los elevados precios del servicio de certificación unido a los elevados niveles de burocracia. Ambos son similares para cualquier operador, independientemente de la superficie o la producción que maneje y del número de empleados/trabajadores con los que se maneje el predio. Además, tanto los costes como el nivel de burocracia aumentan en función de la diversificación de la producción.
- Precios: elevados costes de producción láctea que no se corresponden con el precio de venta al público. Elevado precio del producto respecto a la leche y productos convencionales.

F. NECESIDADES, DEMANDAS Y PROPUESTAS CONCRETAS DESDE LA EXPERIENCIA

- Fomentar talleres de certificación participativa en los que participen consumidores y productores.
- Recibir un mayor apoyo desde la administración: con normativas más acordes a su transformación / producción, incentivos a la producción ecológica.
- Mayor organización de los grupos de consumo y de los productores. Mejora de las redes de unos y otros y entre los mismos. Necesidades concretas de establecer mecanismos de concertación para el almacén, transporte a los núcleos urbanos,...
- Desarrollar políticas locales inclusivas y participativas.